

บทที่ 8

การใช้ข้อมูลทางการบัญชี
เพื่อการตัดสินใจระยะสั้น

ข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ

1. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหา
2. ข้อมูลที่หลีกเลี่ยงได้
3. ข้อมูลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตและมีส่วนแตกต่างระหว่าง
ทางเลือก

ขั้นตอนในการตัดสินใจ

1. กำหนดปัญหาที่กำลังตัดสินใจ
2. กำหนดทางเลือกของปัญหาที่เกิดขึ้น
3. รวบรวมข้อมูล และประเมินค่าของแต่ละทางเลือกดังนี้
 - 3.1 รวบรวมข้อมูลต้นทุนทั้งหมดของแต่ละทางเลือกที่กำลังพิจารณา
 - 3.2 ตัดต้นทุนจมหรือต้นทุนในอดีตออกไป
 - 3.3 ตัดต้นทุนที่ไม่แตกต่างกันระหว่างทางเลือกต่าง ๆ
 - 3.4 ทำการตัดสินใจ โดยพิจารณาข้อมูลต้นทุนที่เหลืออยู่ ซึ่งจะเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ
4. ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด

การวิเคราะห์ทางเลือกเพื่อการตัดสินใจ

1. วิธีต้นทุนรวม (total cost method)
2. วิธีต้นทุนส่วนที่แตกต่างหรือต้นทุนส่วนเพิ่ม (differential cost method)

ประเภทของปัญหาที่ผู้บริหารต้องตัดสินใจ

1. การตัดสินใจผลิตเองหรือซื้อ
2. การตัดสินใจรับคำสั่งซื้อพิเศษ
3. การตัดสินใจยกเลิกผลิตภัณฑ์หรือส่วนงาน
4. การตัดสินใจเกี่ยวกับการขายหรือผลิตต่อ
5. การตัดสินใจปิดโรงงานชั่วคราว
6. การตัดสินใจใช้ปัจจัยการผลิตที่มีอยู่จำกัด

แบบฝึกหัดท้ายบท

1. ต้นทุนที่ใช้ในการตัดสินใจต้องมีลักษณะอย่างไร
2. จงอธิบายถึงลักษณะของต้นทุนเสียโอกาส พร้อมยกตัวอย่าง
3. ต้นทุนที่ไม่มีผลในการตัดสินใจเป็นต้นทุนประเภทใด
4. ในกรณีจะรับคำสั่งซื้อพิเศษหรือไม่ สิ่งแรกที่ผู้บริหารจะต้องพิจารณาก่อนคืออะไร